



Barne- og familiedepartementet  
Postboks 8036 Dep  
0030 OSLO

Deres referanse:  
Vår referanse: 22/00001-332  
Vår dato: 15.12.2022

Fellesorganisasjonen (FO)  
Mariboegs gate 13  
0183 Oslo

Postadresse:  
Pb. 4693 Sofienberg  
0506 Oslo

Telefon:  
+47 919 19 916

E-post:  
kontor@fo.no

Bankgiro: 9001.06.35674

Bankgiro kontingent:  
9001.08.71394

Org.nr:  
870 953 852 MVA

fo.no

## Innspill til arbeid med tillitsreform

FO takker for muligheten til å gi innspill til arbeidet med innføring av tillitsreform. Slik vi forstår departementet så ønsker dere konkrete forslag på piloter innenfor både kommunalt og statlig barnevern. Vi foreslår at det utarbeides forsøkpiloter etter samme strukturer som grunnmodell for hjelpetiltak. I tillegg anbefaler vi at det gjøres en grundig vurdering av rapporterings- og dokumentasjonskrav i barnevernet.

Arbeidet med tillitsreform må bygges nedenfra. Det innebærer at man må se på ulike tjenester og hente inn konkrete erfaringer fra våre medlemmer og/eller tillitsvalgte innenfor disse områdene, og i dialog med dem komme fram til noen hovedstolper i arbeidet. Det er de tillitsvalgte og ansatte ute i tjenestene som er de som kjenner på kroppen hva som skal til for å oppleve at tilliten, tida og makta er tilbake i førstelinja. For å få til det er det viktig at det etableres strukturer og møteplasser.

Et mål med tillitsreformen er å fjerne unødvendig rapportering. Vår erfaring er at vi pr i dag ikke har en samlet oversikt over hvilke rapporteringskrav som finnes. Etter vår forståelse har det heller ikke vært en grundig gjennomgang av hvilke rapporterings- og dokumentasjonskrav som er overflødige og dermed bør fjernes. Vi mener en slik gjennomgang er nødvendig som del av tillitsreform i barnevernet. Dette arbeidet bør gjøres i samarbeid mellom leder, tillitsvalgte, brukere av tjenestene og aktuelle samarbeidspartnere. Vi mener også at tillitsreformen må ses i sammenheng med oppvekstreformen og det arbeidet som nå er satt i gang i kommunene. Det er en reform som krever samspill mellom politikere, ledelse, ulike velferdstjenester, brukere og ansattes organisasjoner. For eksempel så vet vi at Kristiansand kommune har drevet mye utviklingsarbeid knyttet til dette.

### Grunnmodell for hjelpetiltak i barnevernet som utgangspunkt for en tillitsreform

Grunnmodell for hjelpetiltak i barnevernet mener vi er en god modell for hvordan en tillitsreform kan utvikles.

«Grunnmodell for hjelpetiltak er et utviklingsarbeid med mål om å lage en modell for hvordan barnevernstjenester kan arbeide systematisk med hjelpetiltak for barn,

ungdom og familier. Modellen skal være grunnleggende, og ikke erstatte kunnskapsbaserte tiltak barnevernstjenester allerede tilbyr, men heller bidra med helhetlig systematikk og struktur for arbeidet. Grunnmodellen handler dermed mye om prosess – hva skal til for å få til et godt hjelpetiltaksarbeid» ( Bufdir)

Grunnmodellen for hjelpetiltak tar utgangspunkt i en samskapingsmetodikk hvor både tjenestene og brukerne selv er med på å definere behovet for fagutvikling knyttet til hjelpetiltak. I tillegg er det koblet på tre fagmiljøer med ulik inngang til fagutvikling i barnevernet. Slik vi har forstått modellen, utformer fagmiljøene i fellesskap forslag til metoder/tiltak med bakgrunn i det brukere og tjenester har definert som utfordringer og behov. Det er jevnlig dialog gjennom hele prosessen og det skjer hele tida justeringer med bakgrunn i tilbakemeldinger. Etter FOs syn er dette en type struktur/rammeverk som er forenelig med tillitsreformens formål.

Grunnmodellen for hjelpetiltak er pr i dag utviklet for barn mellom 4 og 12 år og ungdom i ettervern. Grunnmodellen skal videreutvikles/tilpasses til at den kan brukes for barn under 4 år og for de mellom 12 og 18 år.

Så langt oss bekjent er ikke tillitsvalgte med i denne samskapingsprosessen. Vi mener denne modellen er god, men at for å være i tråd med tillitsreformen bør tillitsvalgte ha tydeligere rolle i prosjektet. En konkret pilot vil her være å prøve det ut i en eller flere av de 10 barneverntjenestene som i dag har tatt i bruk samskapingsmetodikk og grunnmodellen og da konkret på for eksempel tiltak knyttet til barn under fire år<sup>1</sup>.

Etter vårt syn kan strukturen/rammeverket og metodikken som er brukt i grunnmodell for hjelpetiltak overføres til fagutviklingsprosjekter i statlig barnevern og kan prøves ut på en/noen barnevernsinstitusjoner. Institusjonene bør på samme måte som forsøkene i det kommunale barnevernet knytte til seg kunnskap- og kompetansemiljøer som er naturlig samarbeidspartnere for institusjonen. Man kan også tenke seg at denne metodikken kan brukes til å jobbe fram modeller for god tverrfaglig og tverretatlige samarbeid med utgangspunkt i behovene til barn/ungdom ved aktuell institusjon. Aktuelle samarbeidspartnere kan være BUP, kunnskapsentre innenfor barn og unges psykiske helse, skole, kommunalt barnevern mm. I dette arbeidet må tillitsvalgte og brukere ha en sentral plass. Vi har ikke forslag til en konkret pilot, men det er godt kjent at det er samarbeidsutfordringer mellom barneverninstitusjoner og andre linje tjenestene i psykisk helsevern. Det kan derfor være et fagområde hvor det vil være formålstjenlig å gjennomføre en pilot.

FO er også opptatt av at tildelingsbrevet fra BLD for 2023 må gi klare signaler om at det må jobbes med å iverksette/gjennomføre en tillitsreform i sektoren. Det må også gjenspeiles rapporteringskrav og grad av detaljstyring.

FO deltar gjerne i videre i arbeidet med utvikling av tillitsreform i kommunalt og statlig barnevern.

Med vennlig hilsen

Mimmi Kvisvik  
forbundsleder

Inger Karseth  
seniorrådgiver

---

<sup>1</sup> [https://ny.bufdir.no/fagstotte/produkter/grunnmodell\\_for\\_hjelpetiltak\\_i\\_barnevernet/](https://ny.bufdir.no/fagstotte/produkter/grunnmodell_for_hjelpetiltak_i_barnevernet/)